

IMPLEMENTACIÓN EFICAZ DE PROYECTOS



Profesor: Gustavo Baeza

Ingeniero de Ejecución en Informática, UTEM. Master Certificate Project Management, George Washington University. Socio Fundador del Capítulo Chileno del Project Management Institute (PMI).

Se ha desempeñado como subgerente de Diseño de Servicios de Entel entre 2005 y 2009. Antes fue gerente de Proyectos Senior de EDS y gerente de Servicios y Consultoría de INYS.

También fue gerente de Proyectos Senior de NCR Chile y Director de Teradata en NCR Brasil.

Objetivos Generales

La implementación del plan de un proyecto es el proceso fundamental para llevar a cabo y materializar la idea que se ha concebido originalmente. Tradicionalmente se ha entendido que una "implementación eficaz" se completa al traspasar al usuario el producto que se ha creado con el proyecto, cumpliendo con las exigencias relacionadas con el alcance, los costos, los plazos y la calidad establecida previamente.

Sin embargo, hoy en día eso no basta. Dicha eficacia debe lograrse sin accidentes incapacitantes para los trabajadores, sin disturbios ambientales, sin reclamos pendientes, con una buena imagen y percepción pública y satisfaciendo las expectativas del usuario. El curso Implementación Eficaz de Proyectos se adentra en este vital proceso que requiere de una gran capacidad de coordinación, además de la gestión adecuada de una serie de influencias del entorno: técnicas, humanas, culturales, económicas y administrativas.

Para ello es necesario gestionar los Recursos Humanos que intervendrán en cada etapa, las comunicaciones hacia el interior y exterior del proyecto, los riesgos asociados al cumplimiento del objetivo y el aprovisionamiento de los recursos requeridos para ello.

¿A quién está dirigido?

El curso Implementación Eficaz de Proyectos está dirigido a empresarios, ejecutivos, emprendedores y todas aquellas personas que estén a cargo de poner en marcha un proyecto o pretendan hacerlo en algún momento.

Los alumnos manejarán los elementos clásicos de la implementación eficaz de un proyecto, a lo que sumarán el conocimiento de los conceptos y técnicas que la modernidad ha impuesto a la gestión de proyectos.

Los participantes podrán gestionar adecuadamente aspectos claves en la implementación de un proyecto: permisos, medio ambiente, selección, fiscalización y manejo contractual de contratistas y procesos de auditoría interna. También podrán manejar adecuadamente los recursos humanos que operarán, mantendrán y rentabilizarán el producto materializado en el proyecto.

Contenidos del curso

Clase 1:

¿Qué significa y qué requiere la Implementación Eficaz de Proyectos?

Clase 2:

Alcances, Costos y Plazos: los indicadores tradicionales

Clase 3:

Calidad en proyectos como un concepto integrador

Clase 4:

Los Recursos Humanos en el Proyecto

Clase 5:

Las Comunicaciones del Proyecto

Clase 6:

Gestionando los Riesgos

Clase 7:

Permisos, Medio Ambiente e Imagen Empresarial

Clase 8:

Gestión Integral con Empresas Contratistas

Clase 9:

Preparación del Traspaso y Operación

Clase 10:

¿Cómo y cuándo saber si el proyecto fue eficaz?

Contenidos sujetos a cambios que el profesor estime conveniente.

La realización del pago total o parcial de un curso o de un Diplomado implica la aceptación de los términos y condiciones, publicados en www.eclass.cl